

## Analiza SWOT miasta Hajnówka – wersja do konsultacji

Zagospodarowanie przestrzenne i infrastruktura techniczna	
Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dobrze zaplanowana przestrzeń miasta</li> <li>➤ Przygotowane tereny inwestycyjne</li> <li>➤ Wysokie rezerwy wydajności infrastruktury wodno- kanalizacyjnej</li> <li>➤ Wysoki udział powierzchni terenów zielonych</li> <li>➤ Wysoka wydajność infrastruktury sieci ciepłowniczej</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Brak ścisłego centrum miasta ( rynku )</li> <li>➤ ??? wypadki bezpieczeństwo</li> <li>➤ Brak sieci gazowej</li> <li>➤ ...</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Modernizacja sieci transportowej</li> <li>➤ Możliwość wykorzystania odnawialnych źródeł energii</li> <li>➤ Istniejące rezerwy terenowe dla różnych funkcji zagospodarowania przestrzennego</li> <li>➤ Wykorzystanie walorów i zagospodarowanie dla funkcji rekreacyjnych rzeki Leśnej Prawej</li> <li>➤ Wykorzystanie potencjału parku miejskiego i innych terenów zielonych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Duża migracja osób w wieku do 35 roku</li> <li>➤ Brak środków na inwestycje</li> <li>➤ ...</li> </ul>

<b>Mocne strony</b>	<b>Słabe strony</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wysoki poziom edukacji przedszkolnej, podstawowej i gimnazjalnej</li> <li>➤ Współpraca partnerska na poziomie samorządowym, organizacji pozarządowych oraz innych instytucji i podmiotów</li> <li>➤ Funkcjonowanie Zamiejscowego Wydziału Leśnego Politechniki Białostockiej</li> <li>➤ Funkcjonowanie oddziału Podlaskiej Fundacji Rozwoju Regionalnego</li> <li>➤ Doświadczony i kompetentny zespół pracowników samorządu</li> <li>➤ Wysoki poziom usług szpitala powiatowego</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Mała elastyczność mieszkańców na rynku pracy</li> <li>➤ Trudna sytuacja rynku pracy dla kobiet</li> <li>➤ Niski poziom wiedzy i kompetencji w zakresie wykorzystywania potencjału lokalnego</li> <li>➤ Zjawiska apatii społecznej i wykluczenia dziedzicznego</li> <li>➤ Brak podmiotów ekonomii społecznej (spółdzielnie socjalne, ZAZ i inne)</li> <li>➤ <b>Słaba aktywność organizacji pozarządowych</b> w pozyskiwaniu funduszy zew. na działalność statutową</li> <li>➤ niewystarczająca infrastruktura i system opieki nad osobami starszymi</li> </ul>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Dostosowanie szkolnictwa zawodowego do potrzeb rynku</li> <li>➤ Rozwój oferty instytucji kultury m. in. Miejskiej Biblioteki Publicznej i HDK</li> <li>➤ Wzmocnienie i aktywizacja organizacji pozarządowych i ich liderów</li> <li>➤ Wykorzystanie dobrych praktyk w obszarze społecznym</li> <li>➤ Efektywne wykorzystanie środków z funduszy krajowych i europejskich na działania przeciw wykluczeniu społecznemu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Odpływ kreatywnych i przedsiębiorczych mieszkańców miasta.</li> <li>➤ Duża migracja osób w wieku do 35 roku życia produkcyjnym</li> <li>➤ Wzrost liczby osób zagrożonych wykluczeniem społecznym</li> <li>➤ Wysokie bezrobocie</li> <li>➤ Niekorzystne procesy demograficzne</li> </ul>

Rozwój gospodarczy, rozwój turystyki	
Mocne strony	Słabe strony
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Potencjał rozwoju turystyki kwalifikowanej i rekreacji</li> <li>➤ Rozwinięte branże przemysłu drzewnego, maszynowego i spożywczego z zapotrzebowaniem na pracowników</li> <li>➤ <b>Bogata oferta instytucji otoczenia biznesu w zakresie usług wspomagających rozwój przedsiębiorczości</b></li> <li>➤ Doświadczenie przedsiębiorców w handlu ze wschodem (tzw. kompetencje wschodnie).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Peryferyjne położenie miasta względem szlaków komunikacyjnych i większych ośrodków miejskich</li> <li>➤ Słabe wykorzystanie potencjału regionu Puszczy Białowieskiej w obszarach turystyki i przedsiębiorczości</li> <li>➤ Mała atrakcyjność inwestycyjna</li> <li>➤ Niewystarczająca współpraca JST z przedsiębiorcami</li> </ul>
Szanse	Zagrożenia
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Wykorzystanie potencjału regionu Puszczy Białowieskiej</li> <li>➤ Inteligentne specjalizacje w turystyce.</li> <li>➤ Ustanowienie strefy małego ruchu granicznego i rozwój współpracy transgranicznej.</li> <li>➤ Rozwój rynku usług medycznych i rehabilitacyjnych.</li> <li>➤ Wykorzystanie trendów turystycznych: (ekoturystyka, turystyka zdrowotna, turystyka edukacyjna, turystyka kulinarna)</li> <li>➤ Potencjał przetwórstwa ziół i innych surowców przemysłu spożywczego. (produkty ekologiczne)</li> <li>➤</li> <li>➤ Stworzenie marki produktów lokalnych</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Niewykorzystanie potencjału turystycznego Puszczy Białowieskiej</li> <li>➤ Słabe skomunikowanie Hajnówki z centrum kraju. Brak środków na poprawę infrastruktury komunikacyjnej</li> <li>➤ Niestabilna sytuacja międzynarodowa wpływająca na relacje gospodarcze z Białorusią i Rosją.</li> <li>➤</li> </ul>

➤ Poprawa współpracy JST z przedsiębiorcami	
➤ Rozwój produktu turystycznego	

<b>Kultura, sport</b>	
<b>Mocne strony</b>	<b>Słabe strony</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Bogata oferta kulturalna</li> <li>➤ Bogata oferta sportowo- rekreacyjna</li> <li>➤ Bogate dziedzictwo kulturowe</li> <li>➤ Gościnność i życzliwość mieszkańców</li> <li>➤ Markowe wydarzenia międzynarodowe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Małomiasteczkowa mentalność</li> <li>➤ Brak pewności siebie mieszkańców</li> <li>➤ Negatywne stereotypy o Hajnówce</li> </ul>
<b>Szanse</b>	<b>Zagrożenia</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Zwiększenie aktywności mieszkańców</li> <li>➤ Wzmocnienie wizerunku miasta oraz integracja mieszkańców wokół promocji marki miasta</li> <li>➤ Opracowanie i konsekwentna realizacja Strategii Marki Miasta Hajnówka</li> <li>➤ Wykorzystanie współczesnych trendów kulturowych.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Postępujące procesy depopulacji i starzenia się społeczeństwa</li> <li>➤ Brak polityki w zakresie kultury</li> <li>➤ Zmniejszenie aspiracji i apatia mieszkańców</li> </ul>